新潟県生産性本部セミナーのご案内

管理監督者基礎コース（2日コース） 2020年9月3日・10月8日開催

～自分と組織の目標を達成し続ける管理職となるために～

■ 職場の状況と当事者の個性に合わせたリーダーシップスタイルを明らかにします。

■ マネジメントとは、何を、どのようにマネジメントするのかを学習し、職場で実践できるよう落とし込みを行います。

■ 部下育成では、成長理論を応用して対話や面談でどのように関わればよいかトレーニングを通じて実力の向上を目指します。

プログラム(1回目)　10:00～17:00（昼休み1時間）

1. 私たちに期待される役割

（1）管理職の「役割」とは何か

～その本質について深く考える～

（2）現在の役割の認識と問題意識

2. リーダーシップを発揮する

（1）「リーダーシップ」の本質とは何か

（2）セルフリーダーシップ

（3）他者へのリーダーシップ

①模範となる言動力

②部下からのアンケートフィードバックⅠ

3. 職場づくり

（1）職場づくりの考え方　～PとMの両軸～

（2）職場の問題点の抽出と巻き込み

（3）組織の風土づくりとは

（4）職場の風土分析と実践の検討

4. 実践計画

プログラム(2回目) 10:00～17:00（昼休み1時間）

1. 実践の振り返りと現状の明確化

（1）自己評価と客観評価

（2）自分と組織の問題点の明確化

2. 管理職としての能力トレーニング

（1）管理職に求められるコンセプチュアルスキルとは

（2）情報を知恵に昇華させるためのトレーニング

3. マネジメントのポイント

（1）マネジメントとは何をどのようにマネジメントすることなのか

（2）マネジメントシートを活用した「P」づくり

（3）マネジメント　3段階のポイント

（4）部下からのアンケートフィードバックⅡ

4. 部下育成の理論とスキル

（1）部下育成の理論

①部下の成長とは何を成長させることなのか

②育成の落とし穴

（2）相互理解

（3）育成のスキルとトレーニング

5. 実践計画

［講　師］(公財) 日本生産性本部 コンサルタント　　栗林　裕也 氏

人材開発コンサルタント/キャリアコンサルタント養成講座講師(国家資格)

白百合女子大学非常勤講師/新潟県キャリアセンター顧問

［会　場］　白山ビル　7F　会議室（新潟市役所近く）　〒951－8131　新潟市中央区白山浦1-614

［参加費］　会員24，200円/　一般29，900円（消費税、資料代、ランチ代込み）

☆2日間の料金設定となっております。

☆同一コースに3名以上参加される場合は1名につき1,000円、5名以上参加される場合は1,500円の割引をいたします。

☆新潟県キャリアセンター会員は一般価格より3,000円の割引をいたします。

2020年9月3日・10月8日「管理監督者基礎コース」参加申込書

会　員	一　般	新潟県キャリアセンター	業種:
組織名		所在地　〒	
参加者	所属・役職		氏名
	所属・役職		氏名
連絡担当者	所属・役職・氏名		TEL

＊申し込みによりご提供いただいた個人情報は、本セミナーの実施に必要な範囲で使用します。また、当本部の各諸活動の案内、サービスの提供に利用させて頂きます。

必要事項をご記入の上　FAX　025－233－0903　まで返信下さい。

その他お問合せ先　　TEL　025－267－0584